



Geachte beleidsmaker,  
Beste collega's,

De zorg van onze burgers met een of meerdere chronische aandoeningen is belangrijk. Het KCE heeft al in 2012 een sterk standpunt ingenomen voor geïntegreerde en chronische zorg in België en verscheidene publicaties en projecten volgden. Toch blijkt het lastig om stappen voorwaarts te zetten. Niet-optimale zorg geeft onnodig leed en kost bovendien ook veel geld.

Nu de Covid-19 crisis beter hanteerbaar wordt komt er weer energie vrij om de zorg voor onze chronisch zieken aan te pakken en de gezondheidszorg te hervormen voor betere chronische zorg. Dit is dus hét moment om de analyse te maken van de oorzaken en gevolgen van het huidige beleid in België. Om de slaagkansen van de huidige beweging naar meer geïntegreerde zorg te maximaliseren, moeten we leren uit het verleden en betere randvoorwaarden voor de toekomst creëren.

Twee publicaties van het SCUBY-team in toonaangevende internationale wetenschappelijke tijdschriften geven hierin meer inzicht:

Martens M, Danhieux K, Van Belle S, Wouters E, Van Damme W, Remmen R, Anthierens S & Van Olmen J (2021). **Integration or Fragmentation of Health Care? Examining Policies and Politics in a Belgian Case Study.** International Journal of Health Policy and Management, 1–14. <https://doi.org/10.34172/ijhpm.2021.58>

Danhieux K, Martens M, Colman E, Wouters E, Remmen R, van Olmen J, & Anthierens S (2021). **What Makes Integration of Chronic Care so Difficult? A Macro-Level Analysis of Barriers and Facilitators in Belgium.** International Journal of Integrated Care, X, 1–15. <https://doi.org/10.5334/ijic.5671>

Beide publicaties onderzochten het beleid en de politieke context waarin geïntegreerde chronische zorg wordt ontwikkeld in België. De onderzoekers interviewden belangrijke betrokkenen op federaal en gewestelijk niveau en analyseerden beleidsdocumenten. De eerste publicatie (Martens et al, 2021) bevat een overzichtelijke tijdslijn van de sleutelmomenten van 2007 tot 2020. De analyse van drie grote beleidsinitiatieven maakt de belangen en de machtsposities van veel actoren duidelijk. De tweede publicatie (Danhieux et al, 2021) kijkt vooruit naar welke aanpassingen er nodig zijn zodat toekomstige initiatieven sneller een grotere impact hebben.

Onze beleidsanalyse leidt tot de volgende **conclusies**:

1. In een federaal land zoals België moeten doelstellingen en acties over verschillende beleidsniveau's **op elkaar afgestemd** worden zodat de coherentie van beleid, de coördinatie en het leiderschap verbetert.
2. Daarvoor is het noodzakelijk dat **beslissingsbevoegdheden** betreffende gezondheidszorg op **één beleidsniveau** worden samengebracht.
3. De veelheid van initiatieven op centraal en decentraal niveau laat een breed draagvlak zien, maar mist coherentie en consistentie. Hervormen van de gezondheidszorg vraagt een **stelsel-brede aanpak**.
4. Het huidige prestatiegerichte **financieringsmodel** moet nog meer gediversifieerd worden richting een gemengd model dat samenwerking en kwaliteit van chronische zorg beloont.
5. Voor de implementatie van hervormingen is een veranderstrategie op **lange termijn** belangrijk.
6. Monitoring en **evaluatie** van gezondheidszorgbeleid moet meer ingebed worden in een lerend gezondheidssysteem. Enkel zo kan men verbeteren.

### **Volgende stappen**

Het SCUBY-project (een HORIZON 2020 project) ondersteunt de opschaling van geïntegreerde zorg voor chronische aandoeningen in België, door een strategisch actieplan, opgesteld samen met stakeholders. Het wetenschappelijk team staat klaar om met u en uw medewerkers van gedachten te wisselen. Onze wetenschappelijke kennis en informatie kunnen uw inspanningen en leiderschap ondersteunen in de ontwikkeling van beleid voor betere zorg en zorguitkomsten, in het kader van een verbetering van de *quintuple aim* in het gezondheidszorgbeleid.

Namens het hele SCUBY-team

Katrien Danhieux

Josefien van Olmen

Edwin Wouters

Monika Martens

Veerle Buffel

Roy Remmen

U kan meer info vinden via [www.scuby.eu/belgium](http://www.scuby.eu/belgium) of contact opnemen met ons via [katrien.danhieux@uantwerpen.be](mailto:katrien.danhieux@uantwerpen.be)